

Popis předmětu

Zkratka předmětu:	UPEM/CZMR	Strana:	1 / 3
Název předmětu:	Základy manažerského rozhodování		
Akademický rok:	2023/2024	Tisknuto:	26.05.2024 22:35

Pracoviště / Zkratka	UPEM / CZMR			Akademický rok	2023/2024
Název	Základy manažerského rozhodování			Způsob zakončení	Zkouška
Akreditováno/Kredity	Ano, 5 Kred.			Forma zakončení	Kombinovaná
Rozsah hodin	Konzultace 14 [HOD/SEM]			Zápočet před zkouškou	ANO
Obs/max	Statut A	Statut B	Statut C	Počítán do průměru	ANO
Letní semestr	0 / -	0 / -	0 / -	Min. (B+C) studentů	nestanoveno
Zimní semestr	12 / -	0 / -	4 / -	Opakovaný zápis	NE
Rozvrh	Ano			Vyučovaný semestr	Zimní semestr
Vyučovací jazyk	Čeština			Počet dnů praxe	0
Volně zapisovatelný předmět	Ano			Hodn. stup. zp. před zk.	S N
Hodnotící stupnice	A B C D E F				
Počet hodin kontaktní	14				
Automat. uzn. záp. před zk.	Ne				
Periodicita	K				
Nahrazovaný předmět	UPEM/KZMR				
Vyloučené předměty	Nejsou definovány				
Podmiňující předměty	Nejsou definovány				
Předměty informativně doporučené	Nejsou definovány				
Předměty, které předmět podmiňuje	Nejsou definovány				

Cíle předmětu (anotace):

Cílem předmětu je seznámit studenty se základy manažerského rozhodování, principy podpory rozhodování a podpůrnými metodami.

Požadavky na studenta

Zkouška písemná nebo ústní s podmínkou předchozího získání zápočtu formou splnění korespondenčních úkolů.

Obsah

Informace v rozhodování, transparentnost. Rozhodovací proces.
Styl rozhodování jednotlivce. Praxe skupinového rozhodování a vyjednávání.
Strategické rozhodování.
Rozhodování v marketingu. Tvorba cen.
Rozhodování v jakosti a kontrole.
Chyby rozhodování.
Rozhodování a etika.
Popis jevů a objektů, užitek.
Jednokriteriální rozhodování. Vícekriteriální hodnocení za jistoty. Metody aditivní, aspirační a lexikografické.
Rozhodování za neurčitosti. Aplikace teorie her a grafů - přehled.
Závislosti veličin v rozhodování. Indexy.

Předpoklady - další informace k podmíněnosti studia předmětu

Získané způsobilosti

Student, který úspěšně absolvoval předmět, umí:
 popsat základní pojmy problematiky rozhodování a fáze rozhodovacího procesu;
 charakterizovat roli informací v rozhodování a vysvětlit důležitost transparentnosti v rozhodovacích procesech;
 popsat jednotlivé rozhodovací styly a posoudit pozitiva a negativa jednotlivých rozhodovacích stylů;
 vysvětlit základní rozhodovací otázky spojené s rozhodováním v marketingu a v řízení jakosti;
 charakterizovat základní chyby, které se váží na rozhodovací proces.

Student, který úspěšně absolvoval předmět, dovede:
 aplikovat na rozhodovací problém jednotlivé rozhodovací metody;
 posoudit vhodnost jednotlivých metod pro konkrétní případ;
 srozumitelně interpretovat silné a slabé stránky spojené s procesem veřejné volby.

Student, který úspěšně absolvoval předmět, je schopen:
 diskutovat nad rolí etiky v rozhodovacích procesech;
 zhodnotit vhodnost volby konkrétní podpůrné rozhodovací metody na rozhodovací problém;
 prezentovat výsledky svého rozhodnutí včetně komentáře k výběru konkrétní metody a jejích silných stránek a nedostatků.

Studijní opory

Garanti a vyučující

- **Garanti:** Ing. Michal Kuběnka, Ph.D.
- **Přednášející:** Ing. Michal Kuběnka, Ph.D. (100%), Ing. Ondřej Svoboda, Ph.D. (100%)

Literatura

- **Základní:** FOTR, J. - ŠVECOVÁ, L. etc. *Manažerské rozhodování. Postupy, metody a nástroje. Ekopress, 2. vydání, 2010.*
- **Základní:** ROUDNÝ, R., VÍŠEK, O.: *Základy manažerského rozhodování. Pardubice: Univerzita, 2009.*
- **Doporučená:** ROUDNÝ, R., RYBYŠAROVÁ, M.: *Rozhodování - příklady. Hodnocení variant. Pardubice: skriptum UPa, FES, 2007..*

Časová náročnost

Kombinovaná forma studia

Aktivita	Časová náročnost aktivity [h]
Semestrální práce	20
Kontaktní výuka	14
Příprava na zkoušku	50
Příprava na zápočet	28
Domácí příprava na výuku	38
Celkem:	150

Vyučovací metody

- Monologická (výklad, přednáška, instruktáž)
- Dialogická (diskuze, rozhovor, brainstorming)
- Metody práce s textem (učebnicí, knihou)
- Nácvik dovedností
- Aktivizující (simulace, hry, dramatizace)

Hodnotící metody

Písemná zkouška
 Posouzení zadané práce
 Rozhovor

Předmět je zařazen do studijních programů:

Studijní program	Typ stud.	Forma stud.	Obor	Etapa	V.st.pl.	Rok	Blok	Statut	D.roč.	D.sem.
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Management podniku	1	2019	2023	3. ročník - MP povinné předměty	A	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Management podniku	1	2020	2023	3. ročník - MP povinné předměty	A	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Management podniku	1	2021	2023	3. ročník - MP povinné předměty	A	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Management podniku	1	2022	2023	3. ročník - MP povinné předměty	A	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Management podniku	1	2023	2023	3. ročník - MP povinné předměty	A	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Management ochrany podniku a společnosti	1	2017	2023	Předměty povinné volitelné	B	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Management podniku: Management malých a středních podniků	1	2017	2023	Předměty povinné volitelné	B	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Ekonomika a provoz podniku	1	2017	2023	Předměty volitelné	C	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Ekonomika a provoz podniku	1	2014	2023	Předměty volitelné	C	3	ZS
Ekonomika a management	Bakalářský	Kombinovaná	Ekonomika a provoz podniku	1	2016	2023	Předměty volitelné	C	3	ZS