

Popis předmětu

Zkratka předmětu:	UPEM/FMNR	Strana:	1 / 3
Název předmětu:	Manažerské rozhodování		
Akademický rok:	2023/2024	Tisknuto:	24.05.2024 23:49

Pracoviště / Zkratka	UPEM / FMNR			Akademický rok	2023/2024
Název	Manažerské rozhodování			Způsob zakončení	Zkouška
Akreditováno/Kredity	Ano, 5 Kred.			Forma zakončení	Kombinovaná
Rozsah hodin	Přednáška 2 [HOD/TYD] Cvičení 2 [HOD/TYD]			Zápočet před zkouškou	ANO
Obs/max	Statut A	Statut B	Statut C	Počítán do průměru	ANO
Letní semestr	0 / -	0 / -	0 / -	Min. (B+C) studentů	nestanoveno
Zimní semestr	60 / -	0 / -	0 / -	Opakovaný zápis	NE
Rozvrh	Ano			Vyučovaný semestr	Zimní semestr
Vyučovací jazyk	Čeština			Počet dnů praxe	0
Volně zapisovatelný předmět	Ano			Hodn. stup. zp. před zk.	S N
Hodnotící stupnice	A B C D E F				
Počet hodin kontaktní	0				
Automat. uzn. záp. před zk.	Ne				
Periodicita	K				
Nahrazovaný předmět	UPEM/PTRO				
Vyloučené předměty	Nejsou definovány				
Podmiňující předměty	Nejsou definovány				
Předměty informativně doporučené	Nejsou definovány				
Předměty, které předmět podmiňuje	Nejsou definovány				

Cíle předmětu (anotace):

Cílem předmětu je rozšíření a prohloubení znalostí z teorie rozhodování a rovněž prostřednictvím interaktivní podnikatelské simulace upevnit a rozvíjet praktické manažerské schopnosti a dovednosti.

Požadavky na studenta

Zápočet: písemný s podmínkou splnění požadované docházky a zadaných úkolů na seminářích.
Zkouška: písemná nebo ústní s podmínkou předchozího získání zápočtu.

Obsah

Úvod, popis stavů a jevů, jednokriteriální hodnocení.
Užitek. Vícekriteriální rozhodování - přehled metod. Metoda aditivní, lexikografická a aspirační.
Vícekritériální porovnání variant - podle jednotlivých kritérií.
Vícekritériální porovnání - podle dvojic kritérií a rozdílů. Vícekriteriální programování.
Rozhodování za neurčitosti a teorie her.
Závislosti veličin - praktické aplikace. Řídké stupnice.
Aplikace indexů v analýze a rozhodování.
Metoda Monte Carlo.
Skupinové rozhodování. Expertní metody.

Předpoklady - další informace k podmíněnosti studia předmětu

Získané způsobilosti

Student, který úspěšně absolvoval předmět, umí:
 erudovaně diskutovat pojem užitek v kontextu s podpůrnými metodami vícekriteriálního porovnání;
 vysvětlit postup aplikace jednotlivých metod vícekriteriálního rozhodování;
 využít při řešení rozhodovacích problémů své znalosti a zákonitosti teorie her.

Student, který úspěšně absolvoval předmět, dovede:
 aplikovat na rozhodovací problém jednotlivé rozhodovací metody;
 posoudit, které z rozhodovacích metod jsou více či méně vhodné pro konkrétní případ;
 aplikovat indexy při analýze rozhodovacího problému a vytvořit závěry.

Student, který úspěšně absolvoval předmět, je schopen:
 analyzovat problém a zvolit konkrétní nástroj pro podporu rozhodování;
 nástroje na podporu rozhodování aplikovat a na základě vyhodnocení výsledků dojít k finálnímu rozhodnutí řešení problému.

Studijní opory**Garanti a vyučující**

- **Garanti:** Ing. Michal Kuběnka, Ph.D. (100%)
- **Přednášející:** Ing. Michal Kuběnka, Ph.D. (100%)
- **Cvičící:** Ing. Michal Kuběnka, Ph.D. (100%)

Literatura

- **Základní:** FOTR, J., ŠVECOVÁ, L.: *Manažerské rozhodování: postupy, metody a nástroje*. Praha: Ekopress, 2016.
- **Základní:** ROUDNÝ, R., RYBYŠAROVÁ, M.: *Rozhodování - příklady, hodnocení variant*. Pardubice, 2007.
- **Doporučená:** FIALA, P.: *Modely a metody rozhodování*. Praha: Oeconomica, 2013.

Časová náročnost**Prezenční forma studia**

Aktivita	Časová náročnost aktivity [h]
Účast na výuce	52
Příprava na zkoušku	50
Příprava na zápočet	28
Projekt individuální	20
Celkem:	150

Vyučovací metody

Monologická (výklad, přednáška, instruktáž)
 Dialogická (diskuze, rozhovor, brainstorming)
 Metody práce s textem (učebnicí, knihou)
 Návuk dovedností
 Aktivizující (simulace, hry, dramatizace)

Hodnotící metody

Písemná zkouška
 Posouzení zadané práce

Předmět je zařazen do studijních programů:

Studijní program	Typ stud.	Forma stud.	Obor	Etapa	V.st.pl.	Rok	Blok	Statut	D.roč.	D.sem.
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Ekonomika a management podniku	1	2022	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Ekonomika a management podniku	1	2020	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Ekonomika a management podniku	1	2023	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Ekonomika a management podniku	1	2019	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Ekonomika a management podniku	1	2021	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Management finančních institucí	1	2023	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Management finančních institucí	1	2021	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Management finančních institucí	1	2020	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS
Ekonomika a management	Navazující	Prezenční	Management finančních institucí	1	2022	2023	2. ročník - společné povinné předměty	A	2	ZS